

セミナーの
目的

未曾有の企業経営難の現代に求められる企業経営力とは何か。また、その企業経営力を実現する次世代エグゼクティブに求められる思考と行動の要件について、講義のみでなく参加者の自由な意見交換も含めて検討します。

特に、米国産業と景気の低迷、ドルの世界規模での過剰金融というグローバル競争の新たな局面において、製造業のみでなく金融、流通、サービスのすべての産業界の次世代リーダー人材が日本型ものづくり経営を支えるために何をすべきかを中心に議論します。全10回で21世紀の企業経営とエグゼクティブの主要要件を網羅します。

受講をお薦めする方

- 企業の次世代エグゼクティブを目指すミドルマネジメント、あるいはエグゼクティブ候補者人材。
- 次世代エグゼクティブの育成を担当する人事部門関係者。
- 21世紀型企業経営やエグゼクティブの要件の実践的な議論に関心のある研究者や修士・博士レベルの学生など。

回数	日程	内 容
I	10月17日 (金)	グローバル競争時代の日本型企業経営のジレンマ 未曾有の企業経営難の時代に求められる企業経営力、大規模組織を活性化させるエグゼクティブの意識と行動を、現代企業経営およびエグゼクティブの直面するジレンマを分析し克服する観点から議論します。
II	10月24日 (金)	マネジメント階層別責任分担と能力要件 日本型企業組織の中核人材であるミドルが直面する短期業績偏重経営のジレンマを分析し、ミドルに長期業績重視経営を分担させるエグゼクティブの能力要件を考えます。
III	10月31日 (金)	短期株主価値偏重を是正する経営指標とIR戦略 過剰な株主重視で損なわれた企業価値を回復するために、米国企業ではむしろ形骸化したバランス・スコアカードの機能と活用方法を見直します。
IV	11月7日 (金)	次世代エグゼクティブの創造設計の意識と行動 21世紀の日本企業がめざす、高付加価値化、資源効率化、環境貢献向上の長期経営ビジョンを設計するためにエグゼクティブに求められる5つの前提意識と4段階の行動を議論します。
V	11月14日 (金)	ものづくり型成果主義人事制度と社員組織の活性化 ものづくり型企業組織を活性化するために必要な、個と組織、短期業績と長期業績、を両立させる成果主義人事制度の要件を議論します。
VI	11月21日 (金)	日米経営理念比較：未来志向経営理念の価値と活用法 人本主義と未来貢献を追求する日本企業の経営理念事例を代表的米国企業の経営理念事例とベンチマーキング比較し、未来志向の経営理念の価値と活用法を議論します。
VII	11月28日 (金)	日本型ボトムアップ力を再生するミドルの育成と支援 日本型企業経営のエンジンである、ミドルマネジメントのボトムアップ力を再生するために必要な経営方針と制度、エグゼクティブの意識と行動の要件などを議論します。
VIII	12月5日 (金)	世界的な過剰金融資本時代の長期業績経営の要件 短期業績重視を抑制した経営戦略事例をベンチマーキング比較し、世界規模の過剰金融資本を活用した長期業績重視経営を考えます。
IX	12月12日 (金)	次世代エグゼクティブの自己制御の意識と行動 企業活性化のために求められるエグゼクティブのEQリーダーシップ要件について、5つの前提意識と4段階の行動で議論します。
X	12月19日 (金)	21世紀における日本型企業経営の意義と貢献 欧米型金融資本主義と日本型創造資本主義の共存共栄、およびBRIC's市場との共存共栄のための日本型企業経営の価値と責任を考えます。

講師紹介



おなか ただお

大中 忠夫 (株)グローバル・マネジメント・ネットワークス代表取締役

企業組織制度やマネジメント人材育成に関するコンサルティングとトレーニングを提供。1995年より(株)グロービス講師、2004年よりCoachSource登録エグゼクティブ・コーチも務める。主な著書に「リーダーシップ強化ノート」(東洋経済新報社)、「戦略リーダーの思考技術」(W・ドルフィネ共著・ダイヤモンド社)など。東京大学工学部卒、カーネギーメロン大学経営修士。

講義形式

レクチャー

実習

グループワーク

ロールプレイング

プレゼンテーション

セミナー

講座概要

講 師	大中 忠夫 株グローバル・マネジメント・ネットワークス代表取締役
曜 日	金曜日
時 間	19:00~21:00
定 員	30名
回 数	10回
受講料	36,000円(一般) 32,400円(法人*)
教 材	オリジナルレジュメ
ポイント	★★

* 法人会員料金は、「リバティアカデミー法人会員」にご入会いただいている企業の方の料金です。

[法人会員制度](#) → 9頁

参考資料：

『新・日本の経営』

ジェームズ・アベグレン著 (日本経済新聞社)

『日本型資本主義と市場主義の衝突』

ロナルド・ドーア著 (東洋経済新報社)

『リーダーシップ強化ノート』

大中忠夫著 (東洋経済新報社)

